

PHILIPPE CALOSSO

LA RÉSERVE
OPÉRATIONNELLE
DE LA POLICE NATIONALE

pilier de la sécurité de demain

ÉDITIONS MAÏA

Découvrez notre catalogue sur :
<https://editions-maia.com>

Un grand merci à tous les participants de
euthena.com qui ont permis à ce livre de
voir le jour :

...

...

© Éditions Maïa

*Nos livres sont éthiques et durables : économes en papier et en
encre, ils sont conçus et imprimés en France.*

*Tous droits de traduction, de reproduction ou d'adaptation
interdits pour tous pays.*

ISBN 9791042530204

Dépôt légal : avril 2026

Préface

La sécurité de la Nation repose avant tout sur l'engagement quotidien des femmes et des hommes de la Police nationale. Mais elle repose également sur la capacité de notre institution à évoluer, à s'adapter et à mobiliser toutes les forces disponibles pour répondre aux défis sécuritaires contemporains.

C'est dans cette logique qu'est née la réserve de la Police nationale au début des années 2000. La loi du 18 mars 2003 pour la sécurité intérieure a posé les bases de ce dispositif en créant la réserve civile de la Police nationale, composée à l'origine de policiers récemment retraités. L'objectif était clair : permettre à l'institution de continuer à bénéficier de l'expérience, du savoir-faire et de la disponibilité de ces professionnels aguerris afin de renforcer ponctuellement les services.

Très rapidement, cette vision s'est élargie. La loi du 14 mars 2011 d'orientation et de programmation pour la performance de la sécurité intérieure a ouvert la réserve à des citoyens issus de la société civile. Cette évolution majeure a permis d'accueillir au sein de la Police nationale des femmes et des hommes venant d'horizons professionnels très variés, désireux de mettre leurs compétences et leur engagement au service de la sécurité publique.

La réserve devenait ainsi bien plus qu'un simple dispositif de renfort : elle devenait un **véritable pont entre la Police nationale et la société qu'elle protège**.

Au fil des années, ce dispositif n'a cessé de se structurer, de se professionnaliser et de démontrer son utilité opérationnelle. La transformation de la réserve civile en **Réserve**

Opérationnelle de la Police Nationale (ROPN), consacrée par la loi du 24 janvier 2022, marque une étape décisive dans cette évolution. Elle affirme pleinement la place des réservistes au sein des missions de sécurité intérieure et reconnaît leur rôle essentiel aux côtés des policiers d'active.

J'ai eu l'honneur de participer à la création et à l'organisation de cette réserve, ainsi qu'à la mise en place de ses premières structures. Dès l'origine, notre ambition était de bâtir une réserve crédible, formée, encadrée et pleinement intégrée à l'institution policière. Une réserve capable d'apporter un renfort opérationnel aux services, de participer à la gestion d'événements majeurs et de mobiliser des compétences spécialisées indispensables à l'efficacité de l'action policière.

Aujourd'hui, la Réserve Opérationnelle de la Police Nationale constitue une composante essentielle de notre dispositif de sécurité intérieure. Elle illustre la vitalité de l'engagement citoyen et la volonté de nombreuses femmes et de nombreux hommes de consacrer une part de leur temps et de leurs compétences à la protection de leurs concitoyens.

L'ouvrage que vous tenez entre les mains contribue pleinement à mettre en lumière cette réalité. Écrit par un réserviste engagé, il apporte un éclairage précieux sur l'organisation, les missions et l'esprit qui animent la ROPN. À travers une approche claire, accessible et ancrée dans l'expérience de terrain, ce livre permet de mieux comprendre le rôle déterminant que jouent aujourd'hui les réservistes dans le fonctionnement et l'efficacité de la Police nationale.

Il constitue également un témoignage fort sur la place que peut prendre l'engagement citoyen dans notre République et sur la richesse humaine que représente la réserve pour notre institution.

À l'heure où les défis sécuritaires sont nombreux et où le lien entre la population et les institutions demeure un enjeu fondamental, la Réserve Opérationnelle de la Police Nationale apparaît plus que jamais comme un outil précieux

pour renforcer l'action de la Police nationale et rapprocher les citoyens de ceux qui les protègent.

Puisse cet ouvrage contribuer à mieux faire connaître la ROPN, à valoriser l'engagement de ses réservistes et à susciter de nouvelles vocations au service de la sécurité de notre pays et de la République.

Stéphane FOLCHER

Commissaire général honoraire de la Police nationale
Créateur et premier commandant des réserves de la
Police nationale



Pourquoi ce livre

Il existe des engagements qui ne font pas de bruit. Des engagements qui ne cherchent ni la reconnaissance immédiate, ni la lumière, ni le confort. La réserve opérationnelle de la Police nationale fait partie de ceux-là.

Depuis sa création en janvier 2022, elle s'est imposée discrètement dans le paysage de la sécurité intérieure. Discrètement, mais sûrement. Par la présence sur la voie publique. Par la tenue des dispositifs. Par l'engagement de femmes et d'hommes qui ont choisi de servir, souvent en plus de tout le reste.

Ce livre est né d'un constat simple : **la réserve est encore mal connue, parfois mal comprise, et trop souvent regardée à travers des prismes réducteurs.** On parle de chiffres, de volumes, de besoins. On parle rarement des femmes et des hommes. On parle encore moins de ce que la réserve est en train de devenir.

Pourtant, quelque chose de profond est à l'œuvre.

Une réserve qui n'était pas attendue

La réserve opérationnelle de la Police nationale n'est pas née dans un consensus enthousiaste. Pendant des années, son existence même a été contestée. Redoutée. Repoussée. Certains ne la voulaient pas. D'autres n'y croyaient pas.

Et pourtant, elle est là.

Elle est là parce que les besoins étaient réels.

Elle est là parce que l'engagement citoyen existe encore.

Elle est là parce que la sécurité de demain ne pourra pas reposer uniquement sur les modèles d'hier.

Ce livre ne cherche pas à régler des comptes. Il cherche à **raconter une construction**, avec ses résistances, ses fragilités, ses avancées et ses promesses.

Une aventure profondément humaine

Derrière chaque chapitre, il y a des visages.

Des réservistes issus du civil qui jonglent entre travail, famille et missions.

Des policiers retraités qui ont choisi de continuer à servir, autrement.

Des encadrants exigeants, souvent discrets, toujours indispensables.

Des femmes et des hommes qui tiennent des postes invisibles, sécurisent des sites sensibles, assurent une présence rassurante là où personne ne les remarque.

La réserve, ce ne sont pas des concepts. Ce sont des choix de vie.

J'ai voulu que ce livre leur ressemble : **sobre, exigeant, honnête**. Sans glorification artificielle. Sans discours héroïque. Mais avec une conviction profonde : cet engagement mérite d'être compris, respecté et structuré.

Une vision construite, pas imposée

Issu du civil, mon parcours au sein de la réserve m'a appris une chose essentielle : **on ne transforme pas une institution en la brusquant**. On la fait évoluer en la respectant. En l'écoulant. En travaillant avec elle, jamais contre elle.

Les pages qui suivent ne sont ni un manifeste ni une revendication. Elles sont le fruit d'une observation patiente, d'un engagement constant et d'une volonté de construction. Elles racontent comment la réserve peut devenir – et devient déjà – un **corps de réserve puissant, crédible et indispensable**, à condition de faire les bons choix.

Organisation. Formation. Encadrement. Reconnaissance. Éthique. Transmission.

Tout est lié.

Un livre pour comprendre... et pour agir

Ce livre s'adresse :

- à celles et ceux qui envisagent de devenir réservistes,
- à celles et ceux qui le sont déjà et cherchent à progresser,
- aux cadres, décideurs et élus qui doivent penser la sécurité de demain,
- et à tous les citoyens qui s'interrogent sur la place de l'engagement volontaire dans la République.

Il n'apporte pas de solutions miracles. Il propose une **lecture lucide**, une **vision structurée**, et une **confiance raisonnée** dans ce que la réserve peut apporter.

Une conviction en filigrane

Si une seule idée devait traverser ce livre, ce serait celle-ci :
**La réserve opérationnelle n'est pas un renfort par défaut.
Elle est une force d'avenir par choix.**

Elle mérite mieux que l'improvisation.

Elle mérite mieux que la méfiance.

Elle mérite une vision.

Si ces pages donnent envie de mieux comprendre la réserve, de la rejoindre, de la structurer ou simplement de la regarder autrement, alors ce livre aura trouvé sa raison d'être.

Servir la République ne prend pas toujours la forme que l'on imagine. Parfois, cela commence simplement par un engagement sincère... et par la volonté de le faire durer.

Chapitre 1

Pourquoi la réserve opérationnelle est devenue indispensable

La sécurité intérieure française traverse une mutation profonde. Non pas une crise passagère, mais une transformation durable, structurelle, qui oblige l'institution policière à repenser ses équilibres, ses ressources humaines et ses modes d'action. Dans ce contexte, la réserve opérationnelle de la Police nationale n'est plus une option ni un simple renfort ponctuel : elle est devenue **indispensable**.

Cette affirmation ne relève ni de l'idéologie ni de la posture. Elle s'appuie sur des faits, des chiffres, des retours d'expérience et une réalité de terrain que nul ne peut aujourd'hui ignorer.

Une pression sécuritaire durable

Depuis plus d'une décennie, les forces de sécurité intérieure sont confrontées à une accumulation de contraintes inédites : menace terroriste persistante, multiplication des événements à sécuriser, violences urbaines récurrentes, tensions sociales, exigences accrues de présence sur la voie publique, tout en maintenant un haut niveau de judiciarisation et de respect de l'État de droit.

Dans le même temps, la société attend – à juste titre – une police visible, disponible, professionnelle et exemplaire. Cette équation est complexe : faire plus, mieux, plus souvent, avec des marges de manœuvre humaines nécessairement contraintes.

C'est précisément dans cet espace que la réserve opérationnelle a trouvé, puis affirmé, sa raison d'être.

La réserve : d'un appoint à un pilier

À l'origine, la réserve opérationnelle était perçue comme un dispositif complémentaire, destiné à renforcer ponctuellement les effectifs lors de périodes de tension ou d'événements exceptionnels. Cette vision appartient désormais au passé.

Aujourd'hui, la réserve est appelée à devenir un **corps structuré, formé, intégré**, capable d'intervenir de manière régulière et planifiée aux côtés des policiers d'active. L'objectif affiché de **40 000 réservistes à l'horizon 2030** n'est pas anodin : il traduit une volonté stratégique claire de l'État.

Ce chiffre n'a de sens que s'il s'accompagne d'une ambition qualitative : organisation, formation, reconnaissance, emploi pertinent des compétences. Sans cela, la réserve resterait un potentiel sous-exploité. Avec cela, elle devient un **levier majeur d'équilibre** pour la sécurité intérieure.

Une richesse humaine unique

La grande force de la réserve opérationnelle réside dans la diversité de ses profils. Issus du civil comme de l'institution, les réservistes apportent des compétences multiples : organisationnelles, techniques, humaines, managériales, logistiques. Ils sont chefs d'entreprise, cadres, techniciens, agents publics, étudiants, retraités, femmes et hommes engagés qui ont choisi de servir la République autrement.

Cette pluralité n'est pas une faiblesse. Elle est une richesse stratégique. Elle permet d'aborder certaines problématiques avec un regard différent, complémentaire de celui des carrières policières classiques, sans jamais s'y substituer.

La réserve ne concurrence pas l'active. Elle la **renforce**, la **soutient**, et parfois l'oxygène.

Une réponse moderne à un besoin moderne

La Police nationale ne peut plus fonctionner uniquement sur un modèle figé, hérité d'un autre temps. Les enjeux actuels exigent agilité, adaptabilité et capacité de montée en puissance rapide.

La réserve répond précisément à ces exigences. Elle permet :

- d'augmenter la présence sur la voie publique sans épuiser les effectifs d'active,
- de sécuriser des sites sensibles, des événements majeurs, des zones spécifiques,
- de renforcer les dispositifs sans dégrader la continuité du service public.

Encore faut-il que cette force soit pensée, organisée et respectée comme telle.

L'indispensable reconnaissance institutionnelle

Reconnaître la réserve comme indispensable ne signifie pas la glorifier artificiellement. Cela implique au contraire un regard lucide : la réserve a encore des marges de progression importantes.

Organisation parfois hétérogène, doctrines d'emploi variables, reconnaissance insuffisante de certaines compétences issues du civil, difficultés de projection à long terme pour les réservistes... Ces constats ne sont pas des critiques destructrices, mais des **axes de progrès**.

C'est précisément parce que la réserve est devenue essentielle qu'elle mérite mieux qu'une gestion approximative. Elle appelle une vision, une stratégie et un cadre clair.